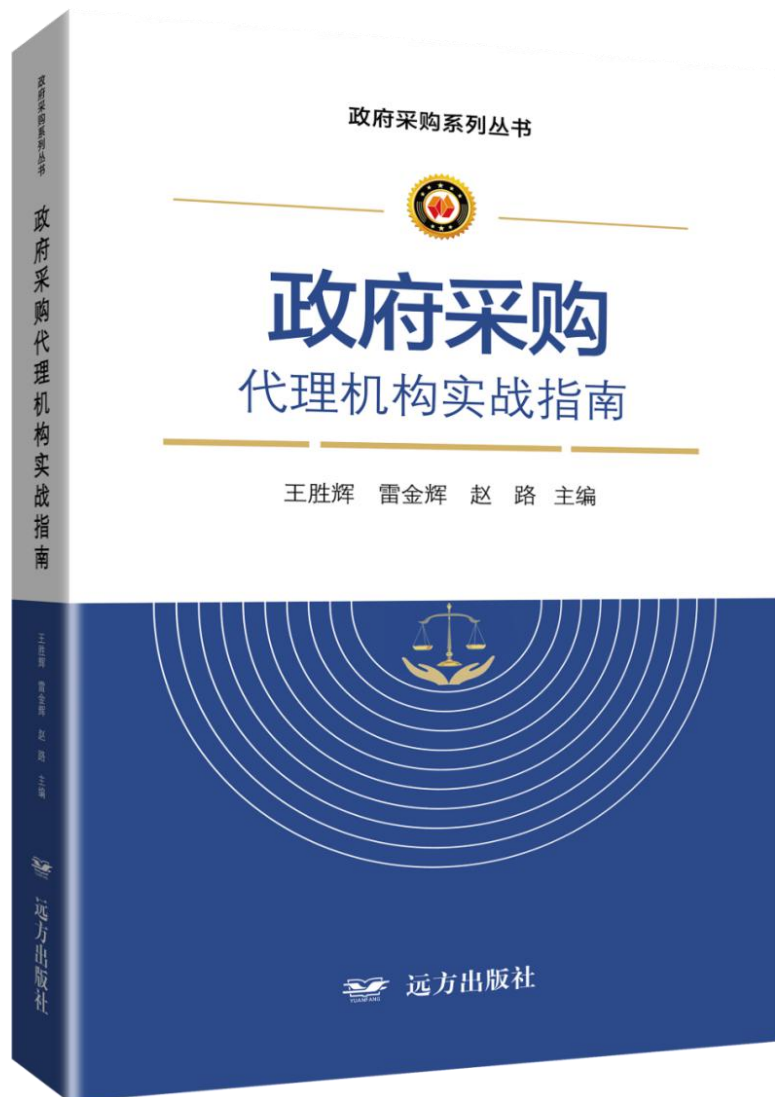


政府采购代理机构执业的教科书 —
《政府采购代理机构实战指南》



ISBN 978-7-5555-1487-9 定价：68.00

元

编者语

如何体系化地梳理采购代理机构实务所需的知识，由浅入深地为采购代理机构工作人员讲解业务理论与实践经验，切实提高采购代理机构工作人员综合素质和专业化服务能力呢？

我们试着从各个角度击破：采购代理机构如何实现规范化管理，如何处理与采购人的关系，如何合理确定采购需求，如何科学编制采购文件，如何组织开展采购活动，如何进行询问和质疑答复，如何配合投诉处理，如何协助采购人签订采购合同和履约验收，如何配合监督部门做好监督检查，如何管理好采购项目档案……

为了生动地展示政府采购代理机构遇到的各类鲜活问题，我们在本书中以图文并茂的形式虚构了几个人物：长者，疲惫的政府采购代理机构负责人，有经验，有故事，有伤痕；年轻的代理机构创业者阿金，雄心勃勃，充满了干劲，但业务水平不敢恭维；还有阿金的助手小白……

我们尽最大努力，搜罗并试图解决采购代理机构实务中面对的所有问题，不留死角。无论您是采购代理机构刚刚入

行的新兵，还是从业多年的老手，相信这本书都会给你的工作带来一些实用的技能与方法。

内容简介

本书从采购代理机构的设立和管理入手，从确定采购需求到编制采购文件、组织开展采购活动、合同签订与履约验收、质疑答复和协助处理投诉以及管理采购档案和应对监督检查等方面，为政府采购代理机构工作提供了理论依据和实践指导。本书附录部分还收录了国务院已取消的与政府采购相关的行政许可事项、较大数额罚款标准汇编、各地政府采购标准文本概览、政府采购指导性案例等相关资料，便于读者进行检索查询。

目 录

第一章 从无到有——政府采购代理机构的设立	1
第一节 采购代理机构是做什么的	2
第二节 采购代理是怎么回事儿	6
第三节 采购代理机构应承担哪些职责	8
第四节 采购代理机构的昨天、今天和明天	13
第五节 如何注册一家采购代理机构	16
第六节 代理基础知识	19
第二章 井井有条——政府采购代理机构的管理	26
第一节 机构规范与人员准则	27
第二节 如何拓展代理业务	36
第三节 执业雷区与责任清单	39
第四节 采购代理机构如何接受委托	41
第五节 处理好几种关系	49
第六节 如何看待采购人的倾向性	52
第七节 采购代理机构采用什么取费标准	56
第三章 有的放矢——确定采购需求	60
第一节 采购需求是什么	61
第二节 确定采购需求有何要求	70

第三节 如何确定采购需求·····	74
第四章 文无定法——采购文件编制·····	82
第一节 概述·····	83
第二节 资格条件的设置·····	86
第三节 评审方法的设定·····	100
第四节 采购需求的编制·····	115
第五章 按部就班——组织开展采购活动·····	116
第一节 公开招标·····	118
第二节 邀请招标·····	156
第三节 竞争性谈判·····	160
第四节 单一来源采购·····	172
第五节 询价·····	176
第六节 竞争性磋商·····	179
第六章 恪守不渝——合同签订、履行与验收·····	188
第一节 合同签订·····	190
第二节 合同的履行、变更和解除·····	196
第三节 履约验收·····	200
第七章 定分止争——询问、质疑和投诉·····	206
第一节 询问·····	207
第二节 质疑·····	210
第三节 投诉·····	238

第八章 完整安全——管理采购项目档案	270
第一节 采购项目档案内容	272
第二节 采购项目档案管理规范	278
第三节 如何有效利用采购项目档案	285
第九章 纠谬绳违——监督检查	288
第一节 监督检查的种类	288
第二节 监督检查查什么	291
第三节 监督检查如何开展	297
第四节 信用评价——采购代理机构监督管理的未来趋势	299
附录	306
附录1 政府采购法律法规汇编	307
附录2 国务院已取消的与政府采购工作相关的行政许可事项	308
附录3 政府采购常用资质	312
附录4 市场准入负面清单	317
附录5 较大数额罚款标准汇编	318
附录6 各地政府采购示范文本概览	328
附录7 财政部政府采购信息公告汇编	329
附录8 政府采购指导性案例	330
附录9 2019年政府采购代理机构监督检查指标体系	333

作者简介

王胜辉，高级工程师，中国招标投标公共服务平台优秀讲师，中国物流与采购联合会公共采购分会专家，《中国招标》杂志社学术委员会专家委员，陕西省“双库”资深评审专家。

雷金辉，广东省政府采购协会培训讲师，深圳市深化政府采购制度改革工作小组成员。曾参加《深圳经济特区政府采购条例》及条例实施细则的立法工作等。

赵路，律师，北京盈科（沈阳）律师事务所合伙人，辽宁省政府采购协会监事，《政府采购评审专家工作指南》副主编。在政府采购投诉处理、监督检查方面具有丰富的实践经验。

行业相关人员评价

本书是公共采购领域针对代理机构的一本实务指导手册。作者循序渐进地阐述了采购代理相关专业实务，条理清晰、层次分明。代理机构从业人员通过本书既可快速上手开展业务，又可解决工作中遇到的难点问题。

中国物流与采购联合会公共采购分会秘书长彭新良

本书对如何设立和规范化管理政府采购代理机构、组织开展政府采购招投标活动、答复质疑和协助处理投诉、管理采

购档案及应对监督检查进行了详细的阐述，期待这本书能够帮助代理从业人员提高执业素养和专业能力。

《中国招标》杂志社社长兼总编辑张松伟

本书讲述了从代理新手进阶到代理高手应熟练掌握的技能和实务，对于采购代理机构的从业人员来说，是一本非常实用的指导用书。

中国物流与采购联合会公共采购分会特聘专家张志军

本书系统讲述了政府采购代理的相关专业知识，对于提升代理机构的规范化和标准化水平、促进代理从业人员服务的专业化发展具有良好的指导作用。

内蒙古招标采购协会秘书长王晓军

政府采购的蓬勃发展，对所有代理机构都是非常大的挑战和机遇。这本书可以帮助代理机构化解实际工作中遇到的难题，为代理机构规范化和专业化发展赋能助力。

辽宁省政府采购协会秘书长谭烨华

购买渠道：



扫码抢购